



OLIS-九州大学IMI保険フォーラム

講演1 「数学+ α が最高のキャリアパスを描く」

2022/11/12

アクサ生命保険株式会社 河島 鉄郎

本日のアジェンダ：予定時間45分

#	内容
1	なぜ数学？
2	なぜ $+a$ ？
3	キャリアパスとは？

自己紹介



公益社団法人 日本アクチュアリー会
Think the Future, Manage the Risk



名前：河島鉄郎
所属：アクサ生命保険株式会社
趣味：ボルダリング（週5回）ダイビング（年2回、経験本数約300本）
資格：日本アクチュアリー会正会員、PADIスキューバダイビングインストラクター（失効）



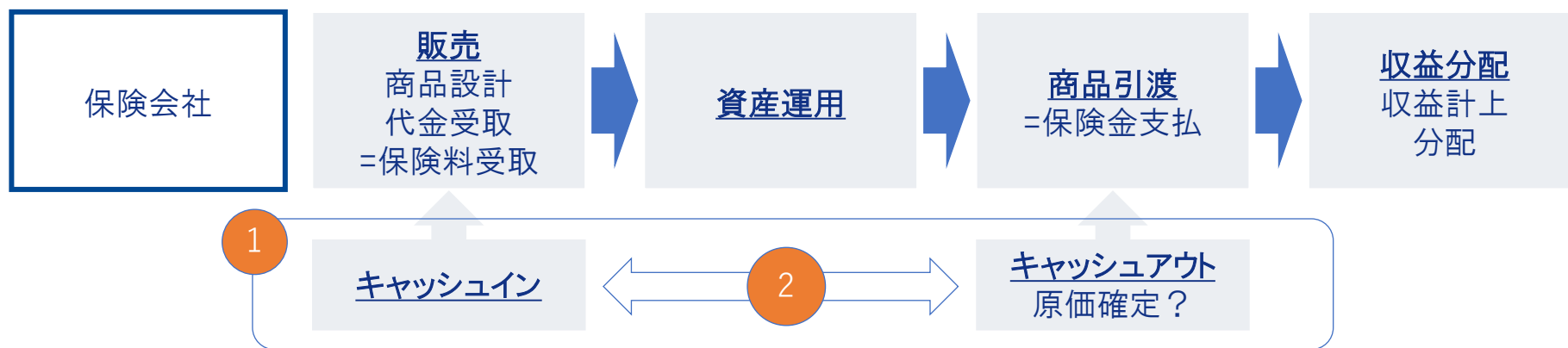
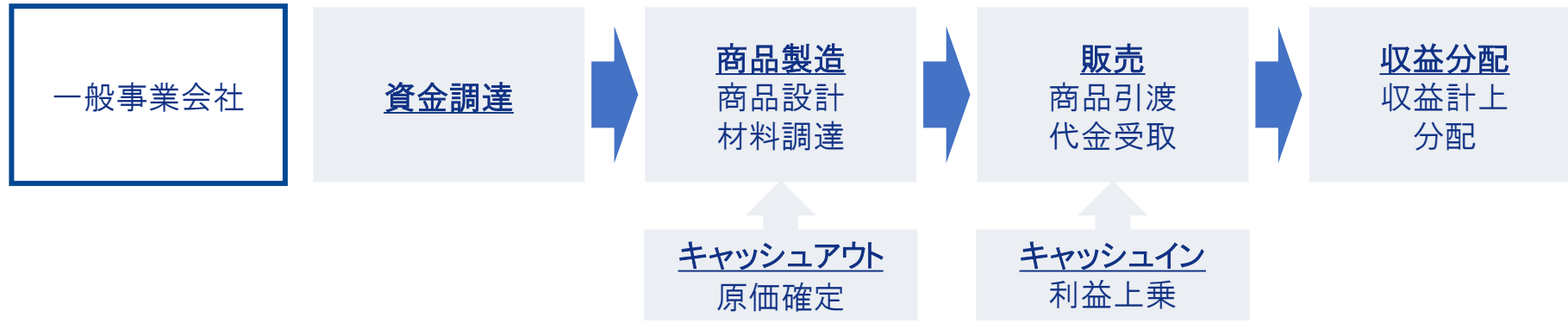
- ◆ 過去/現在の職場
- ◆ 訪れたことのある国/地域

なぜ数学？

生命保険の簡単な仕組み – 一般事業会社と保険会社の違いビジネス管理

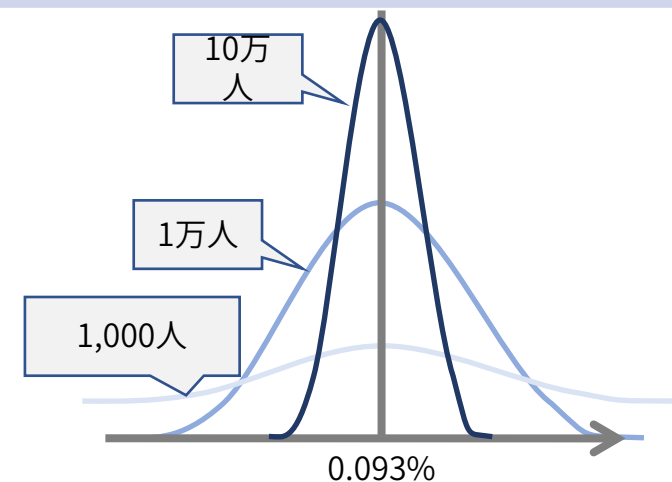
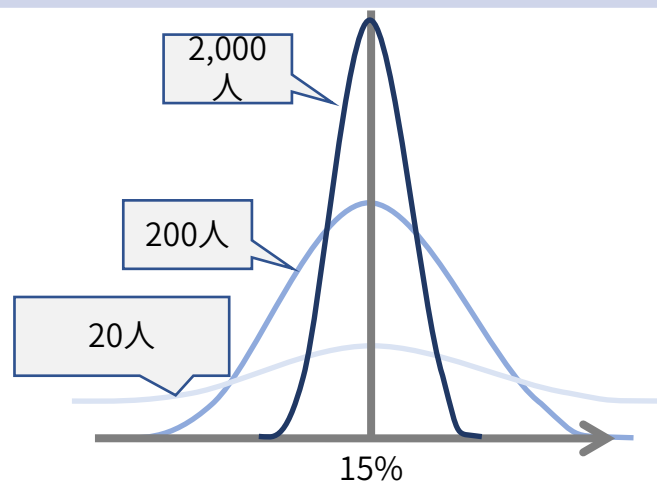
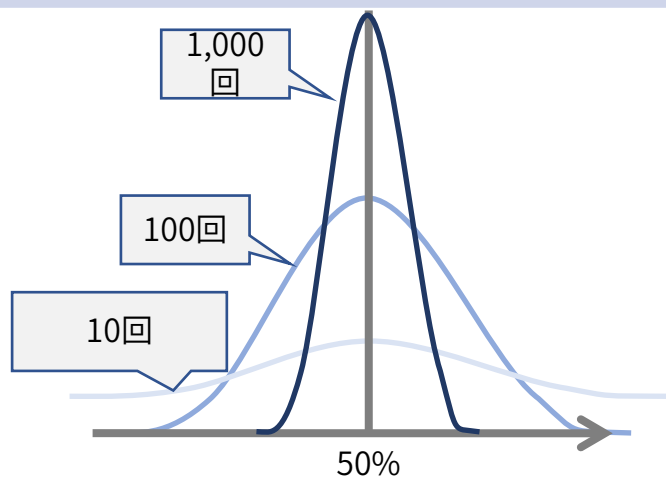
1 キャッシュインがあってからキャッシュアウトがある。そもそもいつ原価確定するか？

2 キャッシュフローの構造が複雑：超長期（終身）、不確実性が大（解約・死亡等で変動）



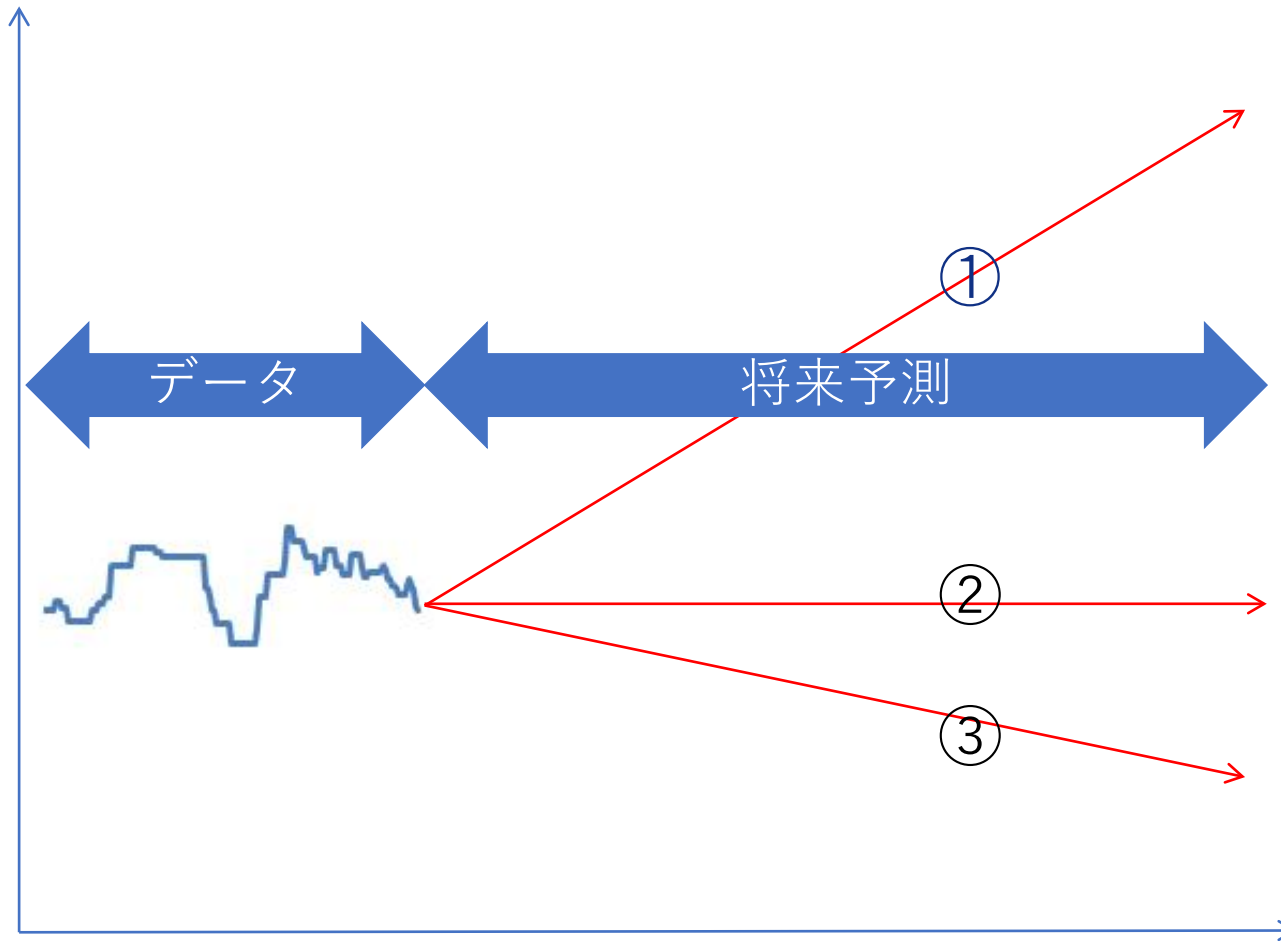
どう原価を確定させるか？

内容	コイン投げ	選挙速報	死亡率
知りたいこと	表の出る確率	○×党の○×さんの当選	40歳男性の死亡率
なぜ知りたい	勉強	早く報道したい	保険商品を作って、販売したい
どう知る？	勘でわかる 徹底的に投げる（どのくらい？）	開票速報で当確を出す (どのくらいの開票率で？)	売る前？ どう売る？ 売った後どうする？
ミスる確率は？	勘でわかっているからいいじゃん	候補者の人気の差次第	？
ミスったら？	ミスらん	テレビ局の威信	損する、つぶれる



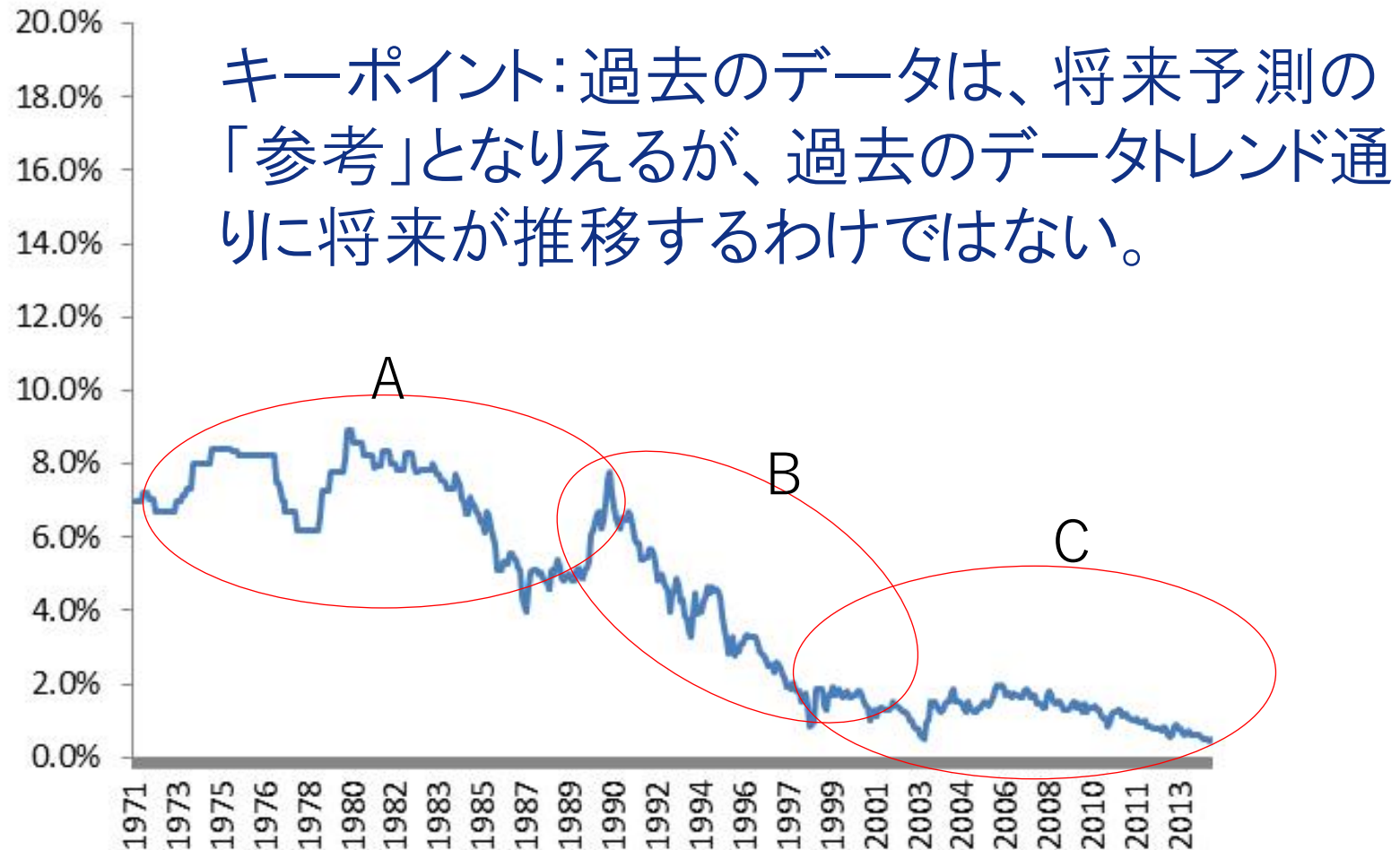
超長期のマネージの仕方-1/3

Question 1: 下記のデータがあります。そこから、将来予測をした場合、将来は①～③のどれになるでしょうか？



超長期のマネージの仕方-2/3

Answer: ③データ：日本の10年国債の応募者利回り

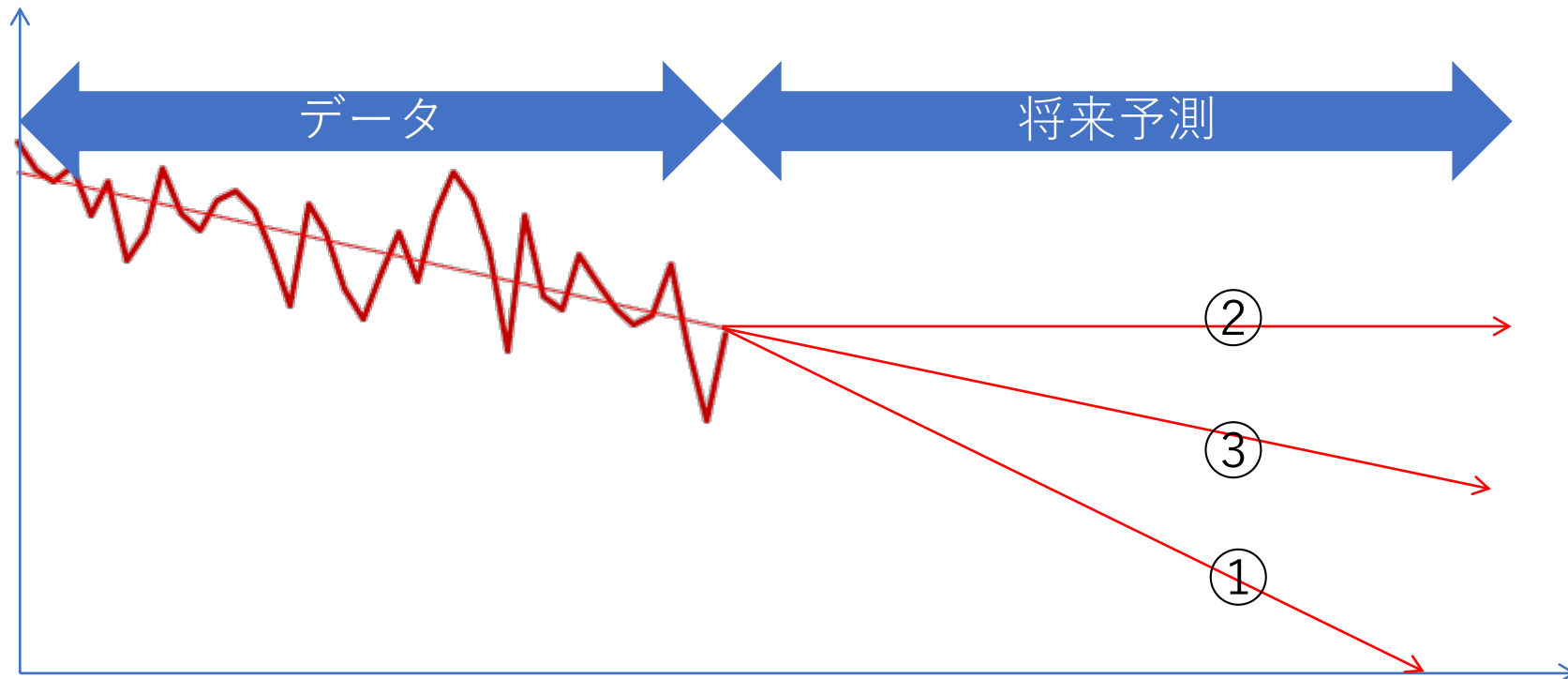


超長期のマネージの仕方-3/3

- Question 2: 下記のデータがあります。そこから、将来予測をした場合、将来は①～③のどれになるでしょうか？

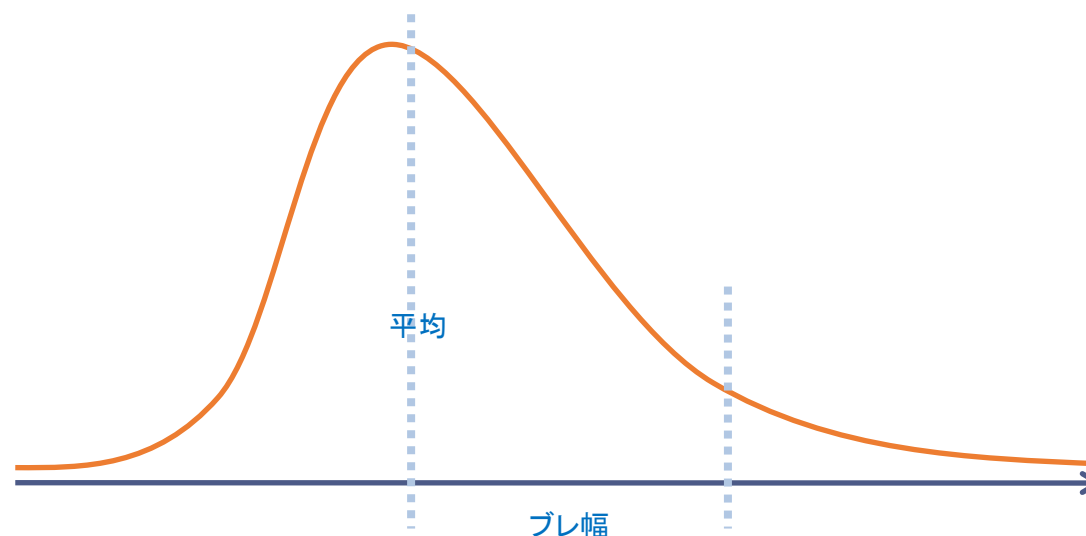
Answer : ?(まだわかりません)

データ:ある会社の契約のお客様の死亡率の推移



まとめ なぜ数学か？

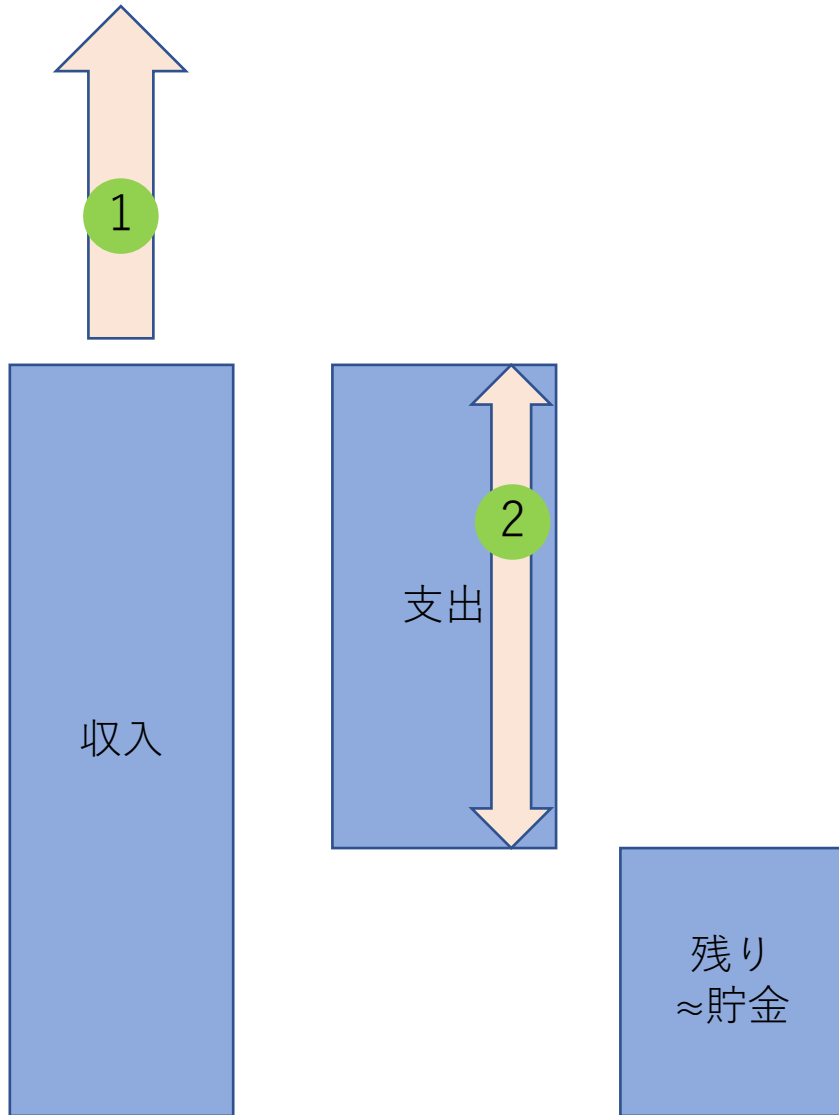
- 保険給付率が事前に確定していない状態で、どうするか
- ただし、ヒントはある
 - 期待値、平均値
 - 平均からのブレ幅
 - 数学的テクニック



いかに平均値を『当てる』か	ブレ幅とどう付き合うか	想定を超える場合にどう備えるか
<ul style="list-style-type: none">- 信頼性の高いデータに基づく- 平均値に収まりそうな顧客集団を形成する	<ul style="list-style-type: none">- ブレをカバーできるような価格設定を行う- 多くの人を集め、ブレ幅を少なくする- 異なる特徴の商品展開もして、全体のブレ幅を少なくする- 一部を外部に移転する	<ul style="list-style-type: none">- 余裕資金（資本）を持っておく- 特別な再保険プログラムを構築- 支払わない

なぜ $+a$?

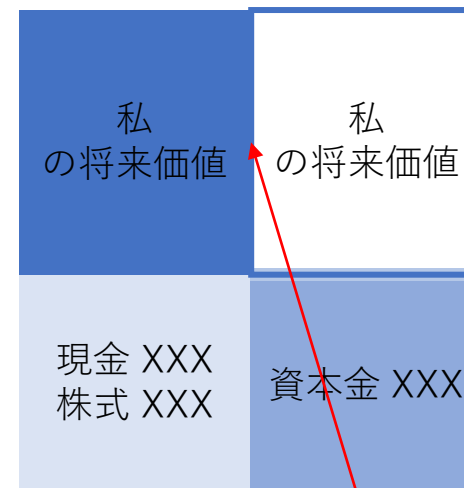
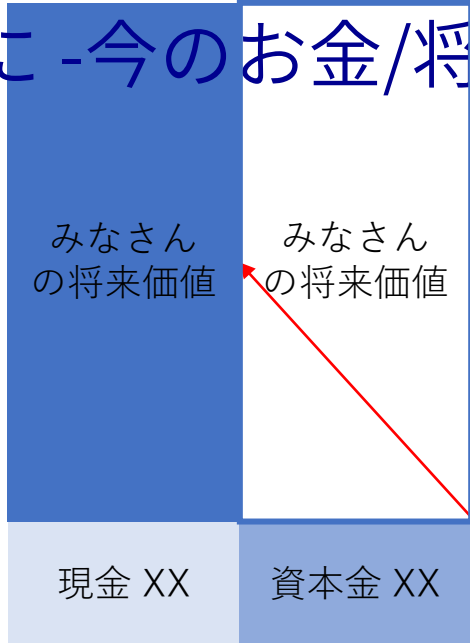
お金を例に - 今のお金/将来のお金 - 収入を増やす努力と、支出を減らす努力の差



アイテム	キーポイント	コメント
収入 (30万円)	増加余地	1 無限 (倍、3倍可能) ・ 若ければ若い程この振れ幅 大
	自分でコントロールできる余地	<u>すぐは結構厳しい。ただし、長期的には大幅増可能。</u> ・ 社会的な評価がメイン ・ 時には運が必要
支出 (20万円)	減少余地	2 有限 (極論20万円迄) ・ 若ければ若い程この振れ幅 少
	自分でコントロールできる余地	<u>すぐに可能。</u> ・ 自分で制御がメイン ・ たまに不運 (病気等) で増加

お金を例に - 今のお金/将来のお金 - 本質的なB/S

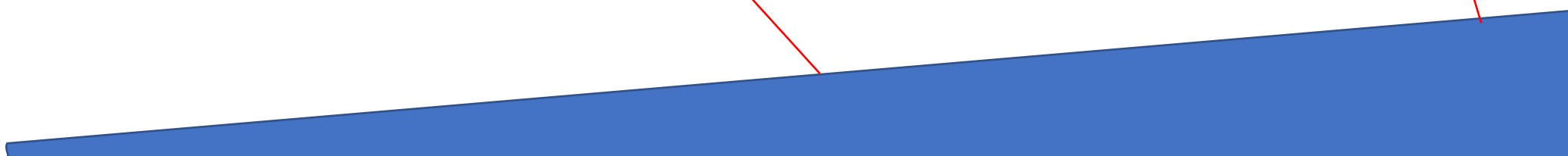
B/S
貸借対照表
(状態)



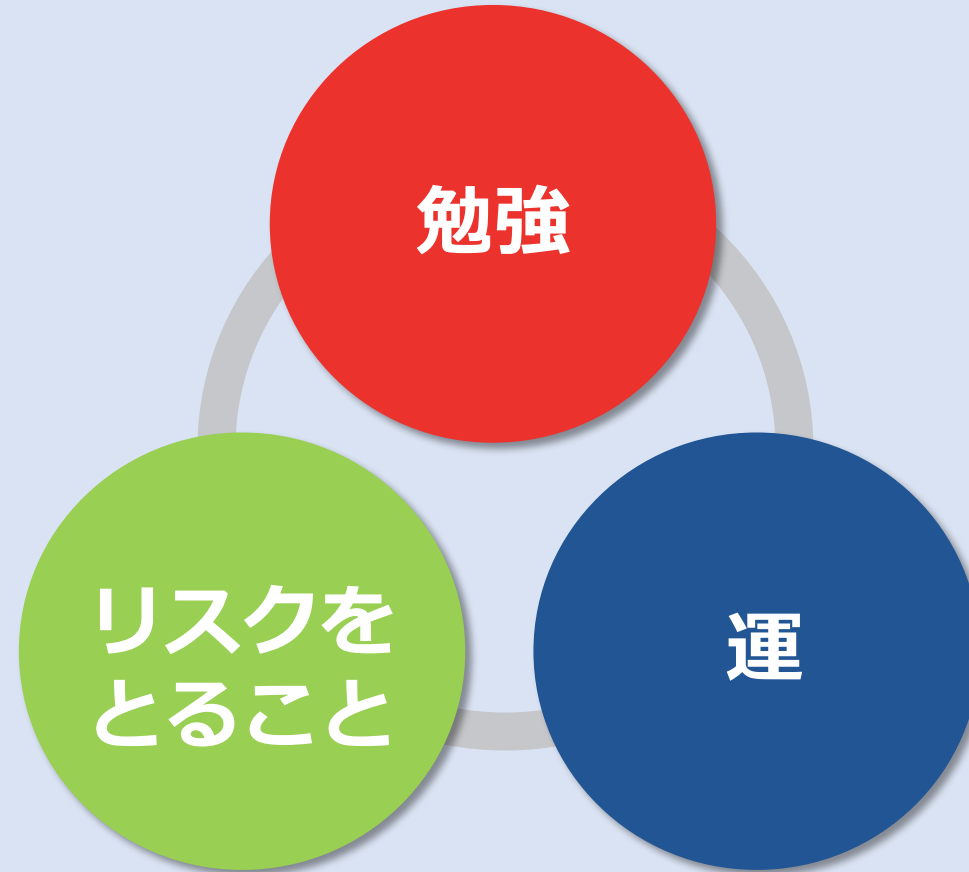
みなさん

私

P/L
最終利益部分



+α=皆さまひとりひとりの強みを伸ばす努力
つまり、リスクをとることです



キャリアパスの1例

河島 鉄郎

Mobile phone (+81) 70 3833 4630

E-mail: tetsuro.kawashima@axa.co.jp

サマリ

- アクサ生命とアクサダイレクト生命の商品開発計画を指揮
- 17年間アクサグループで勤務（フランス3年、香港2年含む）
- 商品/ファイナンス/リスク管理/子会社管理を過去担当

職歴

- アクサジャパン 東京:
 - ・執行役員 商品開発本部長 2020 11月–現在
 - ・テクニカル&プライシングヘッド 2020 1月–2020 10月
 - ✓ 2020年商品開発計画(コロナ対応/SCWL/SMC改定/One Medical/ユニットリンク改定)
- アジアリージョナルオフィス 香港
シニアアソシエイト Business Support & Intelligence 2018 4月–2019 12月
 - ✓ アクサのアジア各国の戦略計画、ファイナンシャルレポーティング策定
- アクサ生命 東京:
 - ・アクチュアリアルファンクションホルダー(兼務) 2016 1月–2018 3月
 - ・ファイナンス 収益管理部長 2015 1月–2018 3月
 - ・リスクマネジメント ERM課長 2014 1月–2014 12月
 - ・マーケティング 商品企画課長 2010 9月–2013 12月
- アクサフランス ナンテール 2007 12月–2010 9月
シニアアクチュアリー
 - ✓ ソルベンシーIIフレームワークによるALMモデルの導入
- ウィンタートゥル生命 東京 2007 2月–2007 12月
商品開発部セクションヘッド
- アクサ生命 東京 2003 4月–2007 2月
プライシングアクチュアリー

社外活動：東北大学、慶応大学の特任教授（客員）

学歴

- 1997 4月–2001 3月 :九州大学 理学部 学士
- 2001 4月–2003 3月 :九州大学大学院 数理学府 修士

資格: 日本アクチュアリー会正会員 (2006年度理事長賞)

言語: 日本語: ネイティブ, 英語: ビジネス, フランス語: 日常会話, 広東語: 日常会話

海外生活とは

項目	フランス	香港
時期	2008-10 3年	2018-19 2年
ゾーン	パニック→ストレッチ	ストレッチ（自然）→ストレッチ（意識的）
年齢	30歳-32歳	40歳-41歳
もろもろの距離/ 課題	特大 - 言語（仕事、日常、PC） - 生活スタイル - 物理的距離 - 携帯、ネット環境 - 食事 - 友人	小
楽しめたこと	休暇（旅行）	休暇、週末、アフター5
手続き	煩雑	効率的

資格試験とは

項目	入学試験	資格試験
試験の目的	順番をつける	一定の知識を持っているか確認する
最初の模試の点数	100点中40点くらい？	100点中5点くらい？
目標点数	出来るだけ高い点数	合格点（例：60点）
勉強エリア	可能な限り幅広	重要な部分のみ
勉強時間	日常生活の中で（高校、補習等）	合間を見つけて（ココが大変）

本日のアジェンダ：予定時間45分

#	内容
1	なぜ数学？
2	なぜ $+a$ ？
3	キャリアパスとは？



Thank You